

Aan de Wethouder Sport  
mevr. drs. C.G. Gehrels  
Stadhuis  
Amstel 1  
Amsterdam

Datum 15 januari 2008  
Behandeld door Jantien Aalbregtse  
Doorkiesnummer 020 -552 2493  
E-mail jaalbregtse@sportraadamsterdam.nl  
Kopie aan Dienst maatschappelijke ontwikkeling, afdeling Sport  
Stuurgroep Brede Talent Ontwikkeling

Onderwerp Advies Sportraad Amsterdam over de combinatiefuncties binnen de impuls brede scholen, sport en cultuur

Geachte Wethouder,

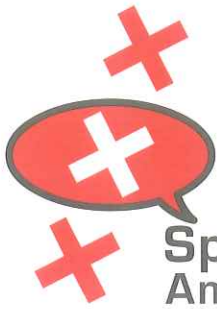
Ten aanzien van de beleidsontwikkeling van de combinatiefuncties uit de impuls brede scholen, sport en cultuur geeft de Sportraad Amsterdam u de volgende adviezen.

Eén van de doelstellingen vanuit het landelijke beleid voor de combinatiefuncties is **het versterken van de sportvereniging**. De Sportraad ziet dit als een uitgelezen mogelijkheid om te werken aan de professionalisering van sportverenigingen. Het belang van vitale en professionele sportverenigingen is zeer groot, omdat zij belangrijke partners binnen maatschappelijke programma's zijn.<sup>1</sup> De Sportraad adviseert derhalve om het versterken van de sportvereniging als uitgangspunt te nemen bij de ontwikkeling van het beleid.

Het beleid over combinatiefuncties raakt diverse andere terreinen<sup>2</sup>. Betrokkenen uit onderwijs en sportveld hebben te maken een complex geheel aan programma's die elkaar raken, in bepaalde mate overlappen en rekening met elkaar dienen te houden. Daarbij is de rolverdeling tussen centrale stad en stadsdelen een belangrijke factor. Voor de onderlinge afstemming van programma's, monitoring, evaluatie en het bieden van overzicht aan de betrokken partijen, is een **centrale regierol** onontbeerlijk. De Sportraad adviseert deze centrale regierol te versterken, waarbij een krachtige, proactieve projectleiding nodig is om dit complexe geheel van maatschappelijke programma's effectief te laten verlopen.

Eén van de raakvlakken zijn de dagarrangementen die scholen aan dienen te bieden. Door het grote aantal kinderen dat bij elkaar komt in dagarrangementen, is het een kansrijke plek om sport en bewegen duurzaam onderdeel te laten uitmaken van het dagelijks leven van kinderen. De combinatiefunctionaris kan een rol spelen in de verwezenlijking hiervan. De Sportraad adviseert om deze kans te benutten en met behulp van de combinatiefunctionaris **structurele inbedding van sport en beweging binnen dagarrangementen** te garanderen.

Om de invoering van de combinatiefuncties te ondersteunen is in opdracht van de rijksoverheid een (tijdelijke) *taskforce* ingesteld. De *taskforce* richt zich op zaken zoals het leveren van profielschetsen, het goed organiseren van werkgeverschap, het regelen van de arbeidspositie, de samenhang in bevoegdheden en opleidingen. De planning is dat deze *taskforce* eind februari 2008 de producten oplevert. De Sportraad gaat ervan uit dat de gemeente profiteert van het werk van de landelijke *taskforce*, en adviseert bij de keuze voor producten en de ontwikkeling van het eigen beleid onderstaande punten mee te nemen.



## Sportraad Amsterdam

- De aandacht voor sport moet gegarandeerd zijn in de stuurgroep BTO waaronder de combinatiefuncties vallen. De Sportraad signaleert dat de aandacht voor onderwijs de aandacht voor de sport binnen de stuurgroep overvleugelt. Waak ervoor dat sport geen ondergeschoven plaats krijgt en dat de focus bij de combinatiefuncties op sport ligt.
- Vertegenwoordigers van de betreffende sectoren moeten al in een vroeg stadium betrokken worden bij de ontwikkeling van het beleid. Het meedenken van mensen die actief zijn binnen het onderwijs (primair en voortgezet onderwijs, maar ook de ALO en het ROC als belangrijke opleiders van de combinatiefunctionarissen) en sportverenigingen is van groot belang voor het waarborgen van de uitvoerbaarheid en het creëren van draagvlak bij de betrokken partijen.
- In het Sportplan wordt verenigingsbeleid en -ondersteuning herzien. De professionalisering van sportverenigingen gebeurt mede door de inzet van combinatiefunctionarissen. Zorg voor een stevig beleid in aansluiting op het Sportplan met uniforme criteria voor (potentieel) vitale verenigingen. Het verdient aanbeveling om een goede afstemming te realiseren tussen de werkzaamheden van de nieuw te benoemen combinatiefunctionarissen en de verenigingsondersteuners.
- De implementatie van het beleid zal op korte termijn plaatsvinden. Het is daarom van belang dat betrokkenen uit de sport- en onderwijswereld optimaal geïnformeerd worden. Zorg voor een duidelijk projectplan en maak dit bekend via een aparte website, zodat nieuwe informatie snel bekend kan worden gemaakt.
- Onderzoek de mogelijkheden voor formele aanstelling van de combinatiefunctionarissen bij een centrale werkgever. Te denken valt aan een aparte rechtspersoon waarvan binnen het bestuur de sport een nadrukkelijke plek krijgt. Door het vormen van één team van combinatiefunctionarissen wordt een platform gecreëerd voor uitwisseling van kennis en ervaringen en is een eenduidige aansturing van zowel formele als functionele aard gewaarborgd. Hierdoor wordt het mogelijk om doelstellingen te evalueren en het proces te monitoren. Bied de combinatiefunctionarissen bij indiensttreding een training aan. De ALO verzorgt reeds bijscholingscursussen voor alumni op het vlak van methodieken van maatschappelijke interventies en zou dit prima (al dan niet in een aangepaste vorm) kunnen aanbieden aan een groep startende combinatiefunctionarissen.

Mocht er behoefte zijn aan nadere advisering van de Sportraad in het proces van beleidsontwikkeling, dan zijn wij daar uiteraard toe bereid.

Hoogachtend,  
**Sportraad Amsterdam**

Pim Storm,  
voorzitter

## Toelichting

Hieronder wordt ter verduidelijking van het advies een korte toelichting gegeven op bovengenoemde thema's.

### *1 Professionalisering sportvereniging*

Sportverenigingen worden steeds vaker ingezet voor maatschappelijke programma's. Ook in het toekomstig sportbeleid van de gemeente (Sportplan) wordt de maatschappelijke functie van sportverenigingen benadrukt. Verreweg de meeste verenigingen zijn niet genoeg toegerust om aan maatschappelijke vragen te voldoen. Het betrekken van sport en bewegen binnen huidige constructies als dagarrangementen en andere initiatieven blijkt vaak moeizaam doordat verenigingen simpelweg de mogelijkheden niet hebben om daar een bijdrage aan te leveren. Een professionaliseringsslag binnen de verenigingen is daarvoor een vereiste.

Hoewel de inzet van combinatiefunctionarissen een positieve stimulans betekent voor de professionalisering en vitalisering van de verenigingen, is het merendeel van de verenigingen momenteel nog niet in staat om het werkgeverschap op zich te nemen. De Sportraad acht het daarom niet verstandig om combinatiefunctionarissen aan te stellen bij verenigingen, zeker niet gezien het voornemen van de gemeente om op korte termijn met de invoer van de combinatiefuncties te beginnen.

### *2 Centrale regierol*

De ontwikkeling van het beleid op de combinatiefuncties ligt momenteel bij de afdeling Sport van DMO en valt onder de stuurgroep Brede Talent Ontwikkeling (BTO). Onder deze groep vallen diverse programma's als de brede school, dagarrangementen en combinatiefuncties en wijkarrangementen. De nieuwe combinatiefuncties hebben ook raakvlakken met sportstimuleringsprogramma's als Topscore, JUMP-in en Meedoen allochtone jeugd door sport.