

Impuls **brede scholen, sport en cultuur**



Onderwijs



Sport



Cultuur



Gemeente

2500 combinatiefuncties v.a. 2012



Combinatiefuncties

Onderwijs, Sport en Cultuur

O N D E R
N O S S I M
L T U U R
N E T E M
S C H A P

Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport



Ministerie van Onderwijs,
Cultuur en Wetenschap

DE
CULTUUR
FORMATIE

Vereniging
Sport en Gemeenten



Vereniging van
Nederlandse Gemeenten





Combinatiefuncties

Onderwijs, Sport en Cultuur

2.500 Fte Combinatiefuncties

- uitbreiding aantal brede scholen primair en voortgezet onderwijs
 - met sport- en cultuuraanbod
- versterking sportverenigingen
- stimuleren dagelijks sport- en beweegaanbod
- bevorderen kennismaking en actieve beoefening kunst en cultuur
- **verdeelt over deze sectoren:**
 - 34% primair onderwijs
 - 10% voortgezet onderwijs
 - 50% sportsector
 - 6% cultuursector



Combinatiefuncties

Onderwijs, Sport en Cultuur

Combinatiefuncties

- Werknemer in dienst bij één werkgever
- Twee werkvelden/sectoren
- Nieuw en structureel
- Zoveel mogelijk uitvoerend
- Aanstelling zoveel mogelijk bij instellingen



Combinatiefuncties

Onderwijs, Sport en Cultuur

Combinatiefuncties

- Co-financiering rijk/gemeente
 - Gemeente initieert
 - Start G31
 - Daarna vier tranches op basis van <18 jaar
-
- Koppeling met kinderopvang/welzijn



Combinatiefuncties

Onderwijs, Sport en Cultuur

Taskforce

- Advies
- Breed samengesteld
- Kort lopend
 - Proces
 - Werkgeverschap/financiering
 - Profielen
 - Opleiding
 - Aanstelling, cao vraagstukken c.a.
 - Follow up



Combinatiefuncties

Onderwijs, Sport en Cultuur

Proces

1. Intentieverklaring gemeente
2. Samenwerkingsovereenkomst, gemeente-organisaties onderwijs, sport, cultuur, opvang/welzijn
3. Overeenkomst combiorganisaties
4. Arbeidsovereenkomst
5. Aan de slag



Combinatiefuncties

Onderwijs, Sport en Cultuur

Taskforce combinatiefuncties: Werkgeverschap

- Impuls: Werkgeverschap bij voorkeur bij onderwijs, sport- of cultuurinstelling
- Inlenen / uitlenen: vrijwel altijd BTW
- Werkgeverschap = verantwoordelijkheid in aansturing, risico's bij ziekte en arbeidsongeschiktheid, bovenwettelijke regelingen etc.



Combinatiefuncties

Onderwijs, Sport en Cultuur

Financiering en BTW

...”vrijstelling voor de uitwisseling van personeel werkzaam in een combinatiefunctie bij twee of meer instellingen uit de sectoren onderwijs, cultuur, sport, of welzijn en die samenwerken op lokaal niveau bijvoorbeeld in het kader van de bredeschool/-opvang”...



Combinatiefuncties

Onderwijs, Sport en Cultuur

Modellen werkgeverschap

- Bij de keuze van de het werkgeverschap zijn de volgende modellen uitgewerkt:
 - uitleen `om niet`
 - regeling op basis van kosten van gemene rekening
 - Detachering
 - het coöperatieve samenwerkingsmodel
- Overige modellen*, waaronder:
 - Werkgeversinstituut/gemeente
 - Sportservicebureaus
 - Payroll-constructies (vb. P/flex)

* = *niet uitgewerkt*



Combinatiefuncties

Onderwijs, Sport en Cultuur

Functieprofielen voor combinatiefuncties

- pedagogisch medewerker
- sportleider/trainer
- sport- en bewegingsleider
- sport- en bewegingsbegeleider
- onderwijsassistent
- lerarenondersteuner
- activiteitencoördinator
- medewerker amateurkunst
- leraar lichamelijke opvoeding
- leraar/docent (PO/ VO/ kunst- of cultuurdiscipline)
- consulent/ stafmedewerker onderwijs/manager onderwijs- of sportinstelling



Combinatiefuncties

Onderwijs, Sport en Cultuur

Overige profielen

- coördinator/ regisseur brede school
- coördinator buurt, onderwijs, sport
- medewerker buurt, onderwijs, sport



Combinatiefuncties

Onderwijs, Sport en Cultuur

Generieke profielen

- **programma-uitvoerder:** gericht op het samenstellen, organiseren en aanbieden van lessen, cursussen, programma's e.d. op een gebied/discipline van kunst en/of cultuur
- **kaderfunctie vereniging of instelling:** gericht op versterken van organisatie, bedrijfsvoering en/of professionaliteit van bijvoorbeeld sportverenigingen
- **organisator samenwerking Onderwijs/opvang, Sport en Cultuur:** de rol van 'bruggenbouwer', een katalysator/inspirator van samenwerking tussen instellingen en verenigingen van de verschillende sectoren.



Combinatiefuncties

Onderwijs, Sport en Cultuur

Stappenplan (1+2)

- **Stap 1:** Kiezen voor combinatiefuncties: de intentieverklaring van de gemeente!
- **Stap 2:** Komen tot een gemeentelijke samenwerkingsovereenkomst met brede scholen, sport- en cultuurorganisaties en evt. aangevuld met kinderopvang en welzijn:
 - veelal aansluiten bij bestaand jeugdbeleid (creëren van een sociale samenhang en een rijke leeromgeving (impuls)
 - welke sectoren, welke wijken, welke organisatie(s)?



Combinatiefuncties

Onderwijs, Sport en Cultuur

Stappenplan (3)

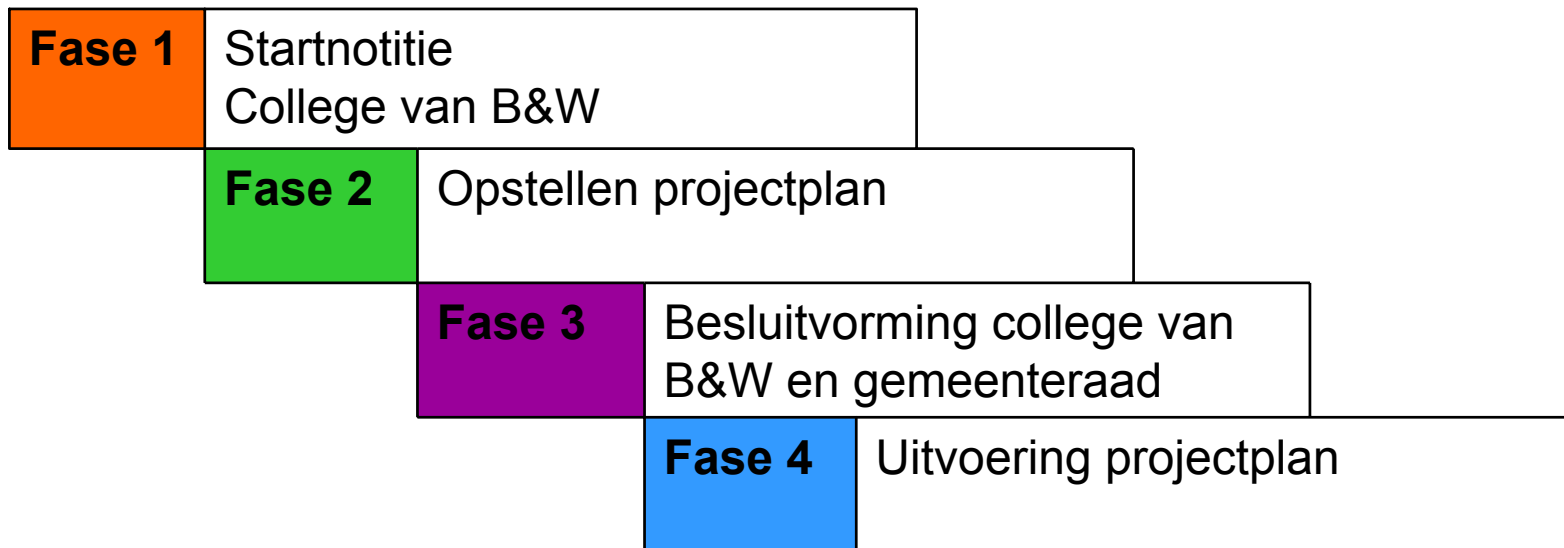
- **Stap 3:** Komen tot een samenwerkingsovereenkomst tussen twee combiorganisaties:
 - Visie en doel
 - Wie neemt het werkgeverschap
 - Gezagsverhouding
 - Arbeidsvoorwaarden
 - Functieprofiel
 - Etc.
- Opstellen van:
 - regeling tussen beide organisaties
 - arbeidscontract met combinatiefunctionaris



Combinatiefuncties

Onderwijs, Sport en Cultuur

Inzoomen voor gemeenten





Combinatiefuncties

Onderwijs, Sport en Cultuur

Fase 1

- Relatie met gemeentelijk beleid (bestaand/nieuw)
- Visie op combinatiefuncties
- Kansrijke omgevingen
- Financiële onderbouwing
- Ondertekening landelijk convenant



Combinatiefuncties

Onderwijs, Sport en Cultuur

Fase 2

Samen met diverse sectoren en lokale partijen:

- Relatie met gemeentelijk beleid en beleid van lokale partijen
- Kansrijke omgevingen
- Doel van de combinatiefunctie in specifieke setting
- Functie- en taakprofielen
- Organisatievorm en werkgeverschap
- Financiële onderbouwing
- Landelijke monitoring



Combinatiefuncties

Onderwijs, Sport en Cultuur

Fase 3

- Besluit college van B&W en gemeenteraad
- Ondertekening lokale samenwerkingsconvenanten



Combinatiefuncties

Onderwijs, Sport en Cultuur

Fase 4

- Samenstellen projectgroep (intern-extern)
- Opstellen stappenplan
- Werving en selectie combinatiefunctionarissen
- Opstellen werkprogramma's
- Start werkzaamheden
- Evaluatie



Combinatiefuncties

Onderwijs, Sport en Cultuur

Ondersteuning en advisering

- Algemeen informatiedesk en steunpunt, en specifieke ondersteuning gemeenten bij de VSG

Contactpersoon en projectleider: André de Jeu

- **Sport:** NOC*NSF met sportbonden
- **Onderwijs:** VBS namens onderwijsorganisaties
- **Cultuur:** Cultuurformatie

DE
CULTUUR
FORMATIE





Combinatiefuncties

Onderwijs, Sport en Cultuur

Succes bij de invoering!