



**School & Sport,  
samen sterker**



**De combinatiefunctionaris:  
de sleutel tot een succesvolle samenwerking tussen school en vereniging**

# Agenda

- En zo begon het.....
- Impuls Brede scholen, sport en cultuur
- Wat betekent dit voor de  gemeente Heusden
- Stichting de Schroef werkgever
- Ondernomen acties en besluiten
- Praktijkvoorbeelden, taakverdeling en resultaten
- Meerwaarden deelname impuls  gemeente Heusden
- Financiering
- Uitdagingen
- Acties 2010
- Vragen

# Maatschappelijke ontwikkelingen

- Individualisering
- Minder animo voor vrijwilligerswerk
- Complexere wet- en regelgeving
- Legio keuzes invulling vrije tijd
- Consumentengedrag/leden kritischer
- Meer bewegingsarmoede en overgewicht onder jeugd

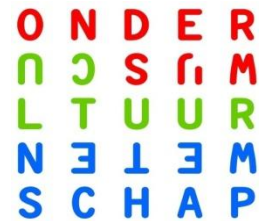
Ze komen u hoogstwaarschijnlijk ook allemaal bekend voor!!!

## Antwoord 2007: Stichting De Schroef

- Samenwerkingsverband tussen atletiekvereniging DAK, hockeyclub MHCD en het d'Oultremontcollege (VO 1600 leerlingen)
- Pilot-project Alliantie School en Sport
- Doelstellingen:
  - Meer sport- en beweegmogelijkheden creëren op en rond school en bso
  - Verenigingsondersteuning voor de aangesloten sportverenigingen



Staatssecretaris Bussemaker  
Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport



Ministerie van Onderwijs,  
Cultuur en Wetenschap



Staatssecretaris Sharon Dijksma  
Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap

**Impuls brede scholen, sport en cultuur beoogt in het hele land ten minste 2.250 combinatiefuncties (fte's) mogelijk te maken.**

**Wat betekent dit voor de**



- Heusden tot 2012 ingeschaald op maximaal 7.4 fte (op basis van inwoners <18 jr.)

## Ondernomen acties en besluiten

- Intentieverklaring B&W; nov. 2008
- Pilotperiode 1/9-2009-1/7-2010: 1 fte cultuur/onderwijs en 2 fte sport/onderwijs
- Keuze voor uitbreiding nieuwe pilot met Brede School 't Palet, Voetiusschool, Vv Haarsteeg en Vlijmense Boys en Volleybalvereniging Minerva
- Stichting Scala (onderwijs) en de Kunstencentrum de Aleph (cultuur) betrokken
- Sportverenigingen geselecteerd die belangstelling hebben (16)
- Takenpakket en profiel per vereniging bepaald; focus op coördinatie
- 0-meting uitgevoerd voor sport en cultuur
- Werkgeverschap:
  - CF sport bij De Schroef,
  - CF cultuur bij Kunstencentrum de Aleph

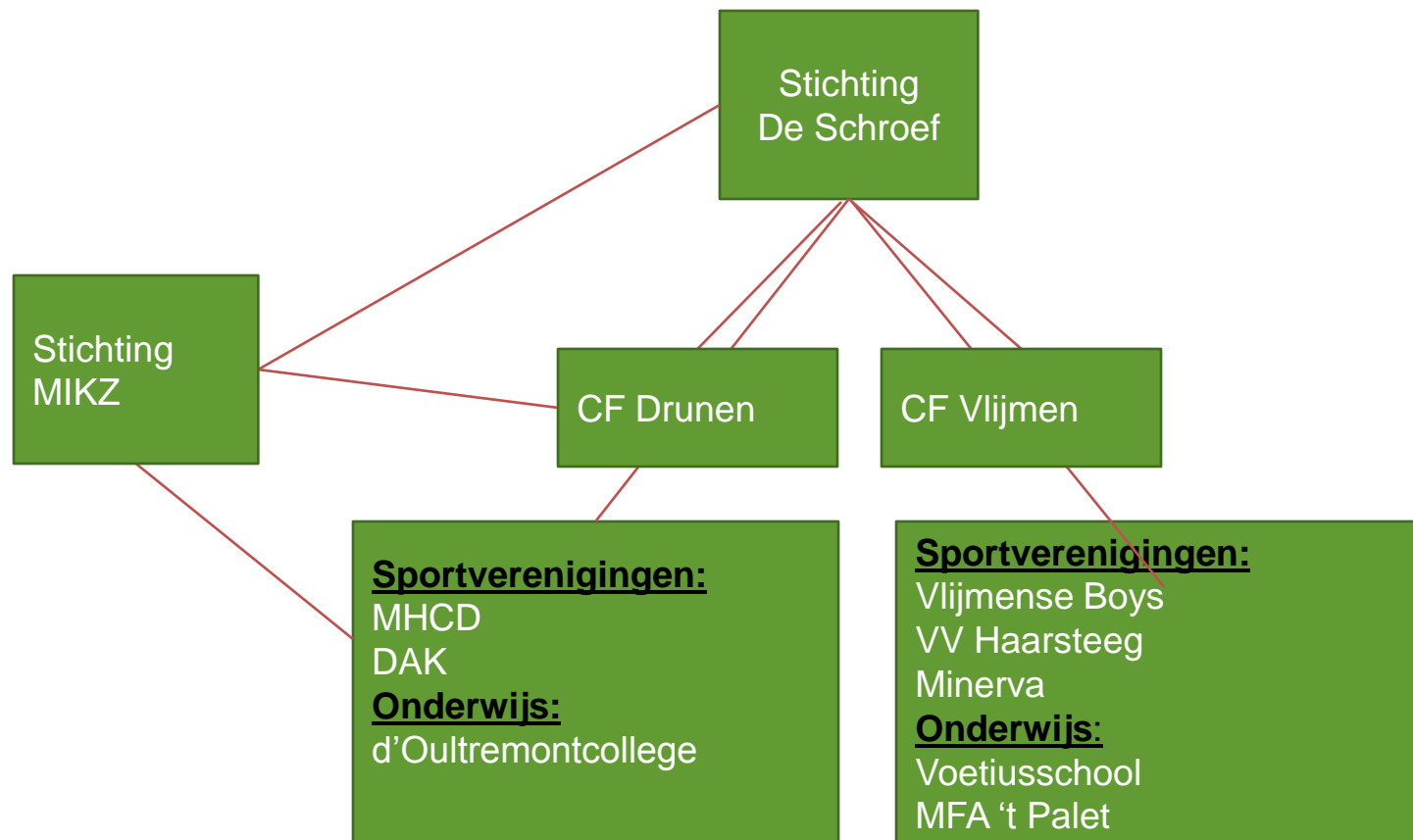


## Stichting De Schroef werkgever

- Particulier initiatief, onafhankelijke Stichting, geen BTW
- Structurele samenwerking tussen werkvelden onderwijs en sport zowel operationeel als bestuurlijk
- Veel ervaring:
  - pilot “Alliantie School & Sport, samen sterker”
  - Kandidaat sportbestuur van het jaar 2008 (aanmoedigingsprijs)
- Visie Stichting De Schroef: werkgever voor alle CF's binnen de gemeente;
  - Onafhankelijkheid; werkplek CF in het veld “CF is één van hen”
  - Alle CF's in “één hok” (afstemming en efficiency)
  - Werkdruk gebundeld bij De Schroef, maar door service-overeenkomsten tevens verantwoordelijkheid bij deelnemende partijen



# Organisatie



## Taakverdeling Vlijmen

Deelnemende sportverenigingen en scholen	aantal uren	% van het totaal
Vlijmense Boys	300	18
VV Haarsteeg	450	27
Minerva	220	13
Brede School 't Palet en Voetiusschool	680	41
<b>Totaal</b>	<b>1.650</b>	<b>100</b>

## Taakverdeling Drunen

Deelnemende verenigingen en scholen	aantal uren	% van het totaal
DAK	378	23
MHCD	378	23
MIKz	50	3
Coördinatie CF' sport en cultuur	51	3
d'Oultremontcollege	793	48
<b>Totaal</b>	<b>1.650</b>	<b>100</b>

# Praktijkvoorbeelden CF sportverenigingen

- Vrijwilligerstraject DAK/MHCD; vrijwilligersbeleidsplan
- Vv Haarsteeg, Vlijmense Boys en Minerva werken samen in beachvolley- en beachvoetbaltoernooi (1 keer zand nodig)
- Ontwikkeling nieuw sportaanbod: meisjesvoetbal en jongensvolleybal
- Opzetten schoolsportcompetities
- Integratie BSO/BSA
- Coördinatie onderhoud accommodatie
- Ondersteuning bij wet- en regelgeving
- Inkoopscan gas, water en licht
- Contacten sportbonden en gemeente

## Praktijkvoorbeelden CF onderwijs

- Sportverenigingen samen met onderwijs in beweging om kinderen aan het sporten te krijgen:
  - d'Oultremontcollege: 4 naschoolse sportperiodes, ieder bestaande uit 4 sporten
  - Voetiuschool/'t Palet: 3 naschoolse sportperiodes, ieder bestaande uit 3 sporten
  - BSO: 4 naschoolse sportperiodes, ieder bestaande uit 2 sporten
- Vlijmense Boys gaat gymlessen voor basisscholen verzorgen
- Gezamenlijke bergruimte DAK/d'Oultremontcollege

# Resultaten tot nu toe (1)

<b>d'Oultremontcollege</b>	<b>1e jaar</b>	<b>2e jaar</b>	<b>3e jaar (schooljaar loopt nog)</b>
Inschrijvingen	97	106	50
Bereik kinderen	27%	15%	5%
Aantal extra sporturen	60	64	18
<b>MIKZ Kinderopvang</b>	<b>1e jaar</b>	<b>2e jaar</b>	<b>3e jaar (schooljaar loopt nog)</b>
Inschrijvingen	73	111	31
Bereik kinderen	74%	78%	31%
Aantal extra sporturen	55	59	24
<b>'t Palet/Voetiusschool</b>	<b>1e jaar</b>	<b>2e jaar</b>	<b>3e jaar (schooljaar loopt nog)</b>
Inschrijvingen			14
Bereik kinderen			7%
Aantal extra sporturen			12

# Resultaten tot nu toe (2)

DAK/MHCD	Vlijmense Boys/Minerva/vv Haarsteeg
Vrijwilligersbeleidsplan	PR en communicatie NTK
Ondersteuning scholierenatletiekdag/schoolhockeytoernooi	Actieplannen meisjesvoetbal en jongensvolleybal
Coördinatie accommodatiezaken	Actieplan jeugdvoetbal Vlijmense Boys
34 nieuwe jeugdleden	Alcoholbeleid vv Haarsteeg
Werving (ad hoc) vrijwilligers	2 voetbal/volleybalclinics voor PO
Procesbegeleiding integrale controle	3 nieuwe jeugdleden
Ondersteuning NK Masters	
Erkend leerbedrijf; ondersteuning van 2 stagiaires	
6 atletiek/hockeyclinics voor BSO + 4 voor VO	



## Meerwaarden deelname impuls



- Beter bereik doelstelling jeugdwelzijn en volksgezondheid
- Op termijn minder werkzaamheden voor sportloket gemeente door professionalisering vereniging
- Synergie sport(verenigingen) en onderwijs
- Gemeente heeft overdag aanspreekpunt bij verenigingen
- Positieve bijdrage aan leefbaarheid en sociale veiligheid omgeving
- Sport als middel voor integratie

***‘Met de combinatiefunctie snijdt  
het mes aan 16 kanten’***

# Meerwaarden impuls participerende scholen/verenigingen

- kennisoverdracht en efficiency
- fittere en gezondere leerlingen
- functionaris speciaal voor naschools sportaanbod
- functie verenigingsmanager wordt mogelijk en dus iemand overdag aanwezig bij club
- gezamenlijk gebruik accommodatie/materiaal
- ledenwerving
- scholen/BSO heeft overdag aanspreekpunt voor vragen over clubhuis, sportaccommodatie en vereniging
- je speelt jezelf in “the picture” bij lokale overheid
- structureel ondersteuningspunt voor bestuursleden/vrijwilligers, vakleerkrachten LO en/of groepsleerkrachten

## Instrumenten om niet-sportende leerling te bereiken

- Sportaanbod direct na school
- Sporten met schoolvriend(innet)jes
- Enthousiaste sportende leerlingen
- Enthousiasme docenten
- Ouders 1e jaars leerlingen
- MSN-Spreekuur
- Sportpaspoort
- Sportiefste-klas-competitie
- T-shirt-actie
- Nieuwsbrieven en inschrijfformulieren
- Overige PR en communicatie

# Financiën

- 1<sup>e</sup> jaar 100% financiering VWS en OCW
  - Heusden: pilot 1/9-2009-1/7-2010 op basis van normbedragen (€ 50.000, per fte) + kleine bijdrage overheadkosten
  - Voor activiteiten financiering zelf te verzorgen
- 2010 en verder 40% financiering VWS en OCW én 60% co-financiering gemeenten
  - Heusden: continuering na 1/7-2010 op basis van evaluatie pilot en raadsvoorstel volgende voorjaarsnota
  - Gemeente krijgt de ruimte **om maximaal eenderde** van de totale cofinanciering door lokale partijen te laten meefinancieren, op voorwaarde dat dit in overleg en overeenstemming met deze lokale partijen gebeurt.
  - Intentie gemeente Heusden vooralsnog geen bijdrage te vragen van scholen en sportverenigingen; eerst de toegevoegde waarde erkennen.
- Raadzaam dat partners wel een bijdrage reserveren voor de toekomst.

## Uitdagingen

- Duidelijke vastlegging taken per vereniging en scholen
- Concept en taakhoud gedragen door het hele bestuur/directie
- Voorkomen inzet combinatiefunctionaris voor niet-bedoelde taken/functionies
- Vaste contactpersoon voor de Combinatiefunctionaris
- Coördinatie CF's sport onderling en CF cultuur
- CF items op maandelijkse bestuursagenda verenigingen en scholen
- Continue afstemming participerende verenigingen en scholen
- Opvolging projectbegroting
- Kwalitatief evaluatie proces
- Herinrichting en professionalisering bestuur Stichting De Schroef

## Evaluatie pilot

- Continue proces
- CF houdt logboek bij voor sportstimuleringsactiviteiten
- Enquête onder deelnemers steekproefsgewijs
- Gesprekken stakeholders (verenigingen, scholen, MIKz, Trefpunt cultuur) door het Mulierinstituut
- Juni 2010 valt besluit wel of geen verdere deelname aan Impuls Gemeente Heusden en zo ja hoeveel fte's definitief worden ingezet.

# Acties gemeente

- Finale vaststelling aantal fte's
- Evaluatie april 2010
- In kaart brengen financiële mogelijkheden ter financiering:
  - scan begroting gemeente
  - aantrekken sponsoring
- Nadenken over organisatie:
  - takenpakket organisatie uitbreiden met andere bestaande sportstimuleringsactiviteiten
  - borging gemeente door bv. prestatie-overeenkomst Gemeente - Stichting
  - aanstellen coördinator
  - bestuur omvormen tot raad van toezicht
- completeren voorstel raad voorjaarsnota

**Kortom: werk aan de winkel en gezamenlijke verantwoordelijkheid  
om impuls te laten slagen!!!!**



# Vragen?



**voorzitter:** Anneloes Ritsema  
**secretaris:** Paulien Kok  
**penningmeester:** Koen van Nieuwburg  
**lid:** Fred Huijboom (VO)  
**lid:** Wout Heijnen (PO)



**Consultancy Loomans & van Dijk: Co van Dijk**